4ème journée de rencontre et d'échange des structures d'éthique

« Initier et faire vivre une structure éthique d'établissement »

Une structure éthique d'établissement : Pour quoi faire ?

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier
De Montauban

2 juin 2016

Hôtel-Dieu – TOULOUSE

EREMIP
Espace de Réflexion Ethique Midi-Pyrénées

Dr François OLIVIER

Naissance

- L'apparition de l'éthique dans les institutions est une bonne nouvelle…

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Oui mais…

ou les interrogations des jeunes parents

- Qui? Ethicien? Constitution du Comité : Soignants, direction, patients, personnes extérieures? Hiérarchie?…
- Où? Intra, satellite de l'institution? Près, loin du terrain? Local/Départemental/Régional/National : leurs rôles?…
- Quoi : sujets généraux de société? projets institutionnels? Plaintes?…
- Quand intervenir? A chaud ou à distance? Souvent ou pas?…
- Comment? Publications internes? Réunions? Formation?…
- Pourquoi faire? Avis? S'adresse à qui, à quoi : triangulation patient/résident-établissement-soignant?
- **En fait : en quoi notre comité éthique est-il éthique? Comment maintenir le vif de l'aspiration éthique dans la forme administrée que lui donne son institutionnalisation?** (JP Pierron, 2015)

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier
De Montauban

Qui est le père?

Démarche éthique –
Manuel de certification – Loi 4 mars 02

- Etape 1 : Les professionnels ont accès à des ressources en matière d'éthique.

  Les projets de l'établissement prennent en compte la dimension éthique de la prise en charge

- Etape 2 : Les professionnels de l'établissement de santé sont sensibilisés à la réflexion éthique.
  Les questions éthiques se posant au sein de l'établissement sont traitées

- Etape 3 : Un état des lieux des questions éthique liées aux activités de l'établissement est réalisé

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

« Il ne suffit pas que l'éthique ait un lieu pour qu'elle ait lieu »

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Un risque d'instrumentalisation

- Dans le contexte de la société actuelle, il est prudent de se demander si le recours à l'éthique a pour finalité de questionner le sens de l'action ou s'il s'agit plutôt d'une forme d'instrumentalisation destinée à satisfaire d'autres fins :
  - L' éthique comme enjeu d'affichage et de communication (structure vide de contenu), « airbag éthique », Pr Sicard, qui préserve les institutions du questionnement plutôt qu'il ne l'encourage.
  - L'éthique comme forme de prévention des conflits (réflexion mobilisée dans le but de cautionner une décision déjà prise, plutôt que d'interroger la pratique…)
  - L'éthique comme palliatif pour masquer des dysfonctionnements majeurs (dissimulation de déficits structurels : manque de formation ou de qualification adéquate …)

Recommandations de bonnes pratiques professionnelles.
Le questionnement éthique dans les établissements et services sociaux et médico-sociaux. ANESM, 2010.

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Quelle éthique?

- Relation directe : L'éthique du colloque singulier
  - Notre place? Quel type d'intervention?

- Relation indirecte : L'éthique institutionnelle et organisationnelle
  - Risque de devenir le technicien expert d'une politique qualité et de gestion des risques : mise en œuvre de procédures, protocoles, cartographie des risques…

R. Chvetzoff. L'éthicien, s'il existe…
Ethique et santé, 2015

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Quelle éthique?

- Ethique de la conviction?
  - portée par les sociétés de pensée
  - Au risque d'un moralisme ou d'un cléricalisme
- Ethique de la responsabilité et de la puissance
  - qui aurait le monopole d'une violence légitime et d'une culpabilité calculée
  - Au risque d'un réalisme politique ou de machiavélisme
- Tension constante et régulation

R. Chvetzoff. L'éthicien, s'il existe…
Ethique et santé, 2015

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Où situer l'espace de l'éthique?

- *Dans la formalisation d'une éthique de comités?*
  - Dans la volonté de reprise de la **rationalité des fins** dans un contexte où domine la **rationalité des moyens**, restituant les acteurs dans leur capacités d'initiative (cellules de conseil, discussion, argumentation, anamnèse…)

- *Ou dans l'espace informel*
  - de la réalité considérée
  - ou de **la marge** entretenue au chevet du malade (la marge est ce lieu qui laisse la possibilité à l'autre d'une émergence comme autre et non pas comme toujours déjà inscrit dans des dispositifs. A la marge, l'éthique vient trouver autrui de sorte qu'elle nous met en prise avec lui sans exercer une emprise sur lui)

JP Pierron. Où est le lieu de l'éthique?
Ethique et santé. 2015

Comment penser la traduction institutionnelle de la visée éthique?

- *Entre le trop peu d'institution dans l'anarchisme éthique qui peut condamner à l'impuissance*
  - (l'éthique n'est pas une affaire de dispositifs institutionnels mais mobilise une aspiration de soi, un souci de la vie bonne, une aspiration à être. Le lieu de l'éthique est au plus près du rapport à soi et à l'autre
  - Cf Levinas : la méfiance est nécessaire à l'égard de toutes ces institutions qui prétendent avoir définitivement humanisé le monde humain et installé ce dernier dans le règne stable des bonnes mœurs…
  - Méfiance à l'égard d'une « éthique embarquée » qui cautionne les pratiques plutôt qu'elle ne les évalue, les conteste, s'y oppose)

- *Ou la sur-responsabilité et le trop d'institution qui peut enfermer l'éthique dans la régulation administrée*
  - (L'éthique deviendrait l'assistance experte d'un agir tout entier réduit à sa dimension procédurale, mécanisable, répétable
  - Mais l'institution propose un contexte d'action spécifique pouvant
    - déployer une intelligence de la complexité par la médiation d'experts,
    - donner au pluralisme éthique toutes les chances de s'expliciter
    - et déployer un souci de l'évaluation réflexive qui réhabilite par une analyse de la pratique)

JP Pierron. Où est le lieu de l'éthique? Ethique et santé. 2015

Comité d'Éthique
Centre Hospitalier De Montauban

Quelques pistes

- Ce qui engage éthiquement, c'est comment laisser l'autre apparaître comme autrui

- Il faut s'insérer dans les différentes réalités civilisationnelles de la santé (Ricoeur, 1991) :
  - Celle des outillages : construction et acquisition de connaissance humaines
  - Celle des institutions, le « politique », dans le sens d'un exercice de la décision et de la force au niveau d'une communauté
  - Celle des valeurs , non pas abstraites, mais celle des valorisations concrètes de la vie des hommes

- Ethique : entre objectivité nécessaire et subjectivité incontournable

- Ricoeur : « une certaine qualité de subjectivité et non pas une subjectivité quelconque… »
  Une subjectivité de haut rang, qui va de l'histoire singulière à l'histoire de l'homme.

Comité d'Éthique

Centre Hospitalier
De Montauban

Merci de votre attention